АДМИНИСТРАЦИЯ
Волховского
муниципального района
Ленинградской области
187400, г. Волхов
пр. Кировский, 32
КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ
Телефоны: 7-11-72, 7-18-29
Факс: 7-11-72
от 02.09.2022 № 1366

Комитет
общего и профессионального образования
Ленинградской области

Во исполнение письма комитета общего и профессионального образования Ленинградской области «О мониторинге уровня эффективности управления качеством образования в 2021-2022 учебном году» комитет по образованию администрации Волховского муниципального района направляет вам аналитическую справку по эффективности управленческой деятельности в образовательных организациях Волховского муниципального района в 2021-2022 учебном году.

Приложение: на 15 л. в 1 экз.

Председатель комитета Ю.Н. Мельникова

Леонова А.А.,
8(81363) 72 – 101

Приложение 1 к письму комитета
по образованию администрации Волховского
муниципального района Ленинградской области
от 02.09.2022 года № 1366

Анализ уровня эффективности управленческой деятельности в образовательных организациях Волховского муниципального района за отчетные периоды 2021/2022 учебного года

(на состояние ГИС «Современное образование Ленинградской области» от 30.08.2022 г.)

Комитет по образованию администрации Волховского муниципального района направляет аналитическую справку Анализ уровня эффективности управленческой деятельности в образовательных организациях Волховского муниципального района за отчетные периоды 2021/2022 учебный года, проведенный на основе отчетов, предоставленных образовательными организациями в ГИС «Современное образование Ленинградской области».

Обеспечение качественного образования обучающихся во многом зависит от эффективности управления образовательным учреждением. Ключевой фигурой данного процесса выступает руководитель образовательного учреждения, который в соответствии с частью 3 статьи 26 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью образовательной организации, в соответствии с частью 8 статьи 51 Федерального закона № 273-ФЗ несет ответственность за руководство образовательной, научной, воспитательной работой и организационно-хозяйственной деятельностью образовательной организации.

Проведем анализ уровня эффективности управленческой деятельности в образовательных организациях в сравнении со средними показателями по Волховскому муниципальному району (первое/второе полугодия 2021/2022 учебного года):

- % проблемных компонентов – **22,65% (19,5%);**
- % обучающихся с проблемами в обучении – **41,62% (26,5%);**
- % обучающихся, не освоивших стандарт – **25,4% (13,27%);**
- % учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов к общему количеству учителей – **40,04% (31,54%);**
- Уровень эффективности **– 64,5% (69,16%).**

Для анализа используем данные из информационной системы ГИС «Современное образование Ленинградской области» (далее – ГИС «СОЛО»), раздел «Отчёты уровня УО», вкладка «Уровень эффективности управленческой

деятельности» за 1 и 2 полугодия 2021/2022 учебного года (приложение 2). Отчет Уровень эффективности управленческой деятельности показывает сводный отчет по проблемам, которые находятся в ведении администрации образовательной организации: количество проблемных компонентов, % учителей с проблемными компонентами, % учащихся с проблемами в обучении.

В ГИС «СОЛО» принята следующая градация для определения уровня эффективности:

- Больше 85 - «зеленый» – оптимальный,
- От 80 до 84 - «оранжевый» – достаточный,
- Менее 80 - «красный» - низкий уровни эффективности.

На протяжении двух отчетных периодов наблюдается низкий (недостаточный) *уровень эффективности управленческой деятельности*, средний показатель по району составляет **64,5% и 69,2%** (динамика +4,7). **Выше** этого значения показателя уровень эффективности управленческой деятельности в следующих ОО:

<u>по итогам 1 полугодия 2021/2022 учебного года:</u>

- Волховская СОШ № 5 – 71;
- Волховская СОШ № 6 – 65;
- Новоладожская СОШ имени вице-адмирала В.С. Черокова – 69;
- Бережковская ООШ – 68;
- Гостинопольская СОШ – 79;
- Иссадская ООШ – 82;
- Кисельнинская СОШ – 65;
- Пашская СОШ – 68;
- Потанинская ООШ – 81;
- Селивановская ООШ – 67;
- Староладожская СОШ имени Героя Советского Союза В.Ф. Голубева – 77;
- Усадищенская СОШ – 65.

<u>по итогам 2 полугодия 2020/2021 учебного года:</u>

– Волховская городская гимназия №3 имени Героя Советского Союза Александра Лукьянова – 79 (динамика +15);
– Волховская СОШ № 5 – 71 (динамика – 0);
– Волховская СОШ № 7 – 79 (динамика +17);
– Новоладожская СОШ имени вице-адмирала В.С. Черокова – 83 (динамика +14);
– Сясьстройская СОШ №1 – 83 (динамика +26);
– Сясьстройская СОШ № 2 – 84 (динамика +28);
– Алексинская СОШ – 70 (динамика +14);
– Гостинопольская ООШ – 99 (динамика +20);
– Иссадская ООШ – 93 (динамика +11);
– Пашская СОШ – 70 (динамика +2);
– Потанинская ООШ – 76 (динамика -5);
– Свирицкая СОШ – 86 (динамика +24);
– Селивановская ООШ – 71 (динамика +4);
– Староладожская СОШ имени Героя Советского Союза В.Ф. Голубева – 87 (динамика +10);
– Усадищенская СОШ – 92 (динамика +27).

Следует отметить образовательные учреждения, где уровень эффективности **ниже районного, но есть положительная динамика** по данному показателю по итогам 2021/2022 учебного года:

– Волховская СОШ №1 – 51 и 60 (динамика +9);
– Волховская СОШ № 6 – 65 и 67 (динамика +2).

Несмотря на видимую положительную динамику в показателях эффективности управления в 2021-2022 учебном году в Волховских школах №1 и № 6, Алексинской, Пашской, Селивановской школах **основные показатели эффективности управления остаются ниже, чем в среднем по району**.

Выявлена **отрицательная динамика** по итогам 2021/2022 года в следующих образовательных учреждениях:

– Школа № 8 г. Волхова – 60 и 59 (динамика -1);
– Бережковская ООШ – 68 и 67 (динамика -1);

– Кисельнинская СОШ – 65 и 61 (динамика -4).

Остается стабильным значение уровня эффективности управленческой деятельности в Волховской СОШ №5 (71 и 71).

В 2021/2022 учебном году комитетом по образованию администрации Волховского муниципального района проведено три практико-ориентированных семинара по эксплуатации модуля МСОКО в ГИС «Современное образование Ленинградской области» для заместителей директоров по УВР. В рамках семинаров были рассмотрены вопросы формирования отчетов образовательными организациями по итогам учебных периодов с целью отслеживания динамики проблемных компонентов для своевременного реагирования на отклонения от заданных параметров.

По итогам 2021/2022 учебного года 50% школ продемонстрировали лучший показатель уровень эффективности управленческой деятельности за 2020-2022 учебные года. Подробная информация об эффективности управленческой деятельности в Волховском муниципальном районе за 4 полугодия 2020/2022 годов представлена в таблице ниже.

ОО	уровень эффективности 1 полугодие 2020-2021	уровень эффективности 2 полугодие 2020-2021	уровень эффективности 1 полугодие 2021-2022	уровень эффективности 2 полугодие 2021-2022
МОБУ "Новоладожская СОШ имени вице-адмирала В.С.Черокова"	58	68	69	83
МОБУ "Алексинская средняя школа"	72	78	56	70
МОБУ "Бережковская основная общеобразовательная школа"	67	69	68	67
МОБУ "Волховская городская гимназия № 3 имени Героя Советского Союза Александра Лукьянова"	78	78	64	79
МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №1"	55	62	51	60
МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №5"	46	60	71	71
МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №6"	64	64	65	67

МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №7"	63	62	62	79
МОБУ "Гостинопольская основная общеобразовательная школа"	77	85	79	99
МОБУ "Иссадская основная общеобразовательная школа"	70	86	82	93
МОБУ "Кисельнинская средняя школа"	60	69	65	61
МОБУ "Пашская СОШ"	75	77	68	70
МОБУ "Потанинская основная школа"	63	66	81	76
МОБУ "Свирицкая СОШ"	80	91	62	86
МОБУ "Селивановская основная общеобразовательная школа"	69	87	67	71
МОБУ "Староладожская СОШ имени Героя Советского Союза В.Ф. Голубева"	74	77	77	87
МОБУ "Сясьстройская СОШ №1"	62	60	57	83
МОБУ "Сясьстройская СОШ №2"	62	68	56	84
МОБУ "Школа №8 г. Волхова"	67	67	60	59
МОБУ Хваловская школа	0	0	100	100
МОУ "Усадищенская средняя общеобразовательная школа"	66	67	65	92
По району	**63**	**68,7**	**64,5**	**69,2**

Одним из показателей уровня эффективности управленческой деятельности является - *% проблемных компонентов*, значение данного показателя составляет 22,65% (19,5%), снижение в целом по району составило 3,15%. По итогам 2021/2022 учебного года минимальное значение показателя наблюдается в Гостинопольской школе– 10, максимальное значение данного показателя в Волховской СОШ №1 – 34,38.

Своевременная работа администрации по отслеживанию проблемных компонентов у учителей привела к снижению значения данного показателя по итогам 2021/2022 учебного года в 67% образовательных учреждений района.

Имеет стабильное значение показатель на протяжении двух отчетных периодов в Волховской школе №6 (22,97). Необходимо не дать возможности этому показателю увеличиться.

Увеличение значения показателя % проблемных компонентов выявлено в:

– Волховской СОШ № 5 на 1,84%;
– Школе №8 г. Волхова на 0,6%;
– Кисельнинской школе на 6,32%;
– Староладожской СОШ имени Героя Советского Союза В.Ф. Голубева на 2,5%;
– Потанинской ООШ на 3,22%.

Администрации данных школ в 2022/2023 учебном году необходимо уделять своевременное внимание на динамику проблемных компонентов у педагогов и принимать меры по их ликвидации.

Подробная информация об эффективности управленческой деятельности в Волховском муниципальном районе и динамике количества проблемных компонентах за 2021/2022 учебный год представлена в таблице ниже

№	ОО	кол-во проблемных компонентов в 1 полугодии	кол-во проблемных компонентов во 2 полугодии	% проблемных компонентов в 1 полугодии	% проблемных компонентов во 2 полугодии	Динамика проблемных показателей	уровень эффективности в 1 полугодии	уровень эффективности во 2 полугодии
1	МОБУ "Новоладожская СОШ имени вице-адмирала В.С.Черокова"	112	88	24,56	19,3	5,26	69	83
2	МОБУ "Алексинская СОШ"	43	40	26,88	23,81	3,07	56	70
3	МОБУ "Бережковская ООШ"	22	17	21,15	16,35	4,8	68	67
4	МОБУ "Волховская городская гимназия № 3 им. Героя Советского Союза Александра Лукьянова"	92	75	26,14	21,31	4,83	64	79
5	МОБУ "Волховская СОШ №1"	115	110	35,94	34,38	1,56	51	60
6	МОБУ "Волховская СОШ №5"	50	53	19,53	21,37	-1,84	71	71
7	МОБУ "Волховская СОШ №6"	79	79	22,97	22,97	0	65	67

8	МОБУ "Волховская СОШ №7"	103	88	27,39	23,4	3,99	62	79
9	МОБУ "Гостинопольская ООШ"	15	8	17,05	10	7,04	79	99
10	МОБУ "Иссадская ООШ"	16	10	16,67	10,42	6,25	82	93
11	МОБУ "Кисельнинская СОШ"	22	27	19,64	25,96	-6,32	65	61
12	МОБУ "Пашская СОШ"	51	49	21,25	20,42	0,83	68	70
13	МОБУ "Потанинская ООШ"	10	14	11,36	14,58	-3,22	81	76
14	МОБУ "Свирицкая СОШ"	18	13	22,5	16,25	6,25	62	86
15	МОБУ "Селивановская ООШ"	22	19	25	21,59	3,41	67	71
16	МОБУ "Староладожская СОШ им. Героя Советского Союза В.Ф. Голубева"	19	22	15,83	18,33	-2,5	77	87
17	МОБУ "Сясьстройская СОШ №1"	76	56	27,94	19,44	8,5	57	83
18	МОБУ "Сясьстройская СОШ №2"	82	44	28,47	15,28	13,19	56	84
19	МОБУ "Школа №8 г. Волхова"	135	138	27,22	27,82	-0,6	60	59
20	МОБУ Хваловская школа	1	1	12,5	12,5	0	100	100
21	МОУ "Усадищенская СОШ"	35	19	25,74	13,97	11,77	65	92
Показатели района		**1118**	**4488**	**22,65**	**19,5**	**3,15**	**64,5**	**69,2**

Снизилось значение показателя *% учащихся с проблемами в обучении* по итогам 2021/2022 учебного года, среднее значение по району составляет 41,62% и 26,5%. Рост значения наблюдается в:

- Школе № 8 г. Волхова 39,12% и 40,02% (динамика + 0,9%);
- Кисельнинской школе 36,92% и 37,31% (динамика + 0,39%);
- Потанинской школе 43,24% и 52,63% (динамика + 9,39%).

Стабильное значение данного показателя на протяжении двух отчетных периодов сохраняется в Пашской школе (32,96%). Необходимо не дать возможности увеличиться данному показателю.

Важным показателем эффективности управленческой деятельности является интегративный показатель «не освоили стандарт». Показатель, интерпретируется, как показатель результатов освоения основной программы учеником

на основании оценочных показателей обучающегося, т.е. по отметкам, полученным обучающимся за контрольные работы, проведенные по предметам в учебный период. Соответственно, обучающиеся, которые вошли в категорию «не освоили стандарт», не смогли преодолеть 60% порог при выполнении контрольных работ по предметам, т.е. они являются той «зоной риска», на которую необходимо обратить внимание администрации образовательных организаций для построения индивидуальных образовательных (коррекционных) маршрутов таким обучающимся.

Среднее значение показателя *% учащихся, не освоивших стандарт*, по району по итогам 2021/2022 учебного года снизилось с 25,4% до 13,27%. Выросло значение данного показателя только в Бережковской школе 18,29% и 20,48% (динамика + 2,19%). Необходимо не дать возможности увеличиться этому показателю.

По показателю *% учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов к общему количеству учителей*, по итогам 2021/2022 учебного года наблюдается снижение значения с 40,04% до 31,5% в целом по району. В Гостинопольской школе по итогам 2021/2022 учебного года педагоги, имеющие более 5 проблемных компонентов, отсутствуют. Следует использовать успешный опыт работы администрации школы с данным показателем. Выросло значение в:

– Кисельнинской школе 42,86% и 53,85% (+10,99%);

– Потанинской школе 9,09% и 25% (+15,91%);

– Школе № 8 г. Волхова 51,61% и 56,45% (+4,84%);

Стабильное значение данного показателя на протяжении двух отчетных периодов демонстрируют следующие образовательные организации: Бережковская школа (46,15%), Селивановская школа (36,36).

Выводы и рекомендации:

1. Анализ эффективности управленческой деятельности с использованием отчетов ГИС «СОЛО» проводится в Волховском районе на протяжении двух лет. По результатам анализа можно сделать следующие выводы:

1.1 В сравнении с 2020/2021 учебным годом наблюдается положительная динамика по показателю *% проблемных компонентов* (1 полугодие – снижение на 3,44%, 2 полугодие – на 6,21%).

1.2 По показателю *% обучающихся с проблемами в обучении* – в 1 полугодии 2021/2022 учебного года наблюдается небольшой рост на 2,82%, однако удалось снизить значение показателя на 8,24% по итогам 2 полугодия;

1.3 Показатель *% обучающихся, не освоивших стандарт* – в 1 полугодии 2021/2022 учебного года вырос на 0,79%, по итогам 2 полугодия значение показателя снизилось на 5,6%;

1.4 Снизилось значение показателя *% учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов* к общему количеству учителей в 1 полугодии – на 5,26%, во 2 полугодии – на 10,44%.

2. По итогам 2021/2022 учебного года 50% школ продемонстрировали лучший показатель уровня эффективности управленческой деятельности за 2020-2022 учебные года. Однако на протяжении двух лет наблюдается низкий (недостаточный) уровень эффективности управленческой деятельности по шкале ГИС «СОЛО» в целом по району (менее 80 – «красный»). Наибольшие проблемы на протяжении 2020-2022 учебных годов связаны с такими показателями, как % учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов, и % учащихся с проблемами в обучении.

3. Достаточным уровнем эффективности управленческой деятельности (80-84 балла) по итогам 2021/2022 учебного года обладают 3 образовательных учреждения (Новоладожская СОШ им. вице-адмирала В.С. Черокова, Сясьстройские школы № 1 и № 2).

4. Оптимальный уровень эффективности управленческой деятельности (более 85 баллов) по итогам 2021/2022 учебного года продемонстрировали 5 образовательных учреждений: Гостинопольская ООШ, Иссадская ООШ, Свирицкая СОШ, Староладожская СОШ им. Героя Советского Союза В.Ф. Голубева и Усадищенская школа.

5. Следует отметить образовательные учреждения, где уровень эффективности ниже районного, но есть положительная динамика по данному показателю по итогам 2021/2022 учебного года: Волховские школы №1 и №6.

5.1**. Руководителям МОБУ «Волховская СОШ № 1», МОБУ «Волховская СОШ № 6»** в 2022/2023 учебном году необходимо провести детальный анализ всех показателей и выявить причины, влияющие на рост значения % проблемных компонентов, по результатам анализа спланировать пути повышения эффективности деятельности.

6. Остается стабильным значение уровня эффективности управленческой деятельности в Волховской школе № 5.

6.1. **Руководителю МОБУ «Волховская СОШ № 5»** необходимо продолжить использование возможностей подсистемы МСОКО ГИС «СОЛО» и не допустить снижение показателя в 2022/2023 учебном году.

7. Минимальный уровень эффективности управленческой деятельности по шкале ГИС «СОЛО» по итогам 2021/2022 учебного года выявлен в школе № 8 г. Волхова и Кисельнинской школе.

7.1. **Руководителю МОБУ «Школа № 8 г. Волхова», МОБУ «Кисельнинская СОШ»** рекомендовано:

- провести в 2022/2023 учебном году практико-ориентированный семинар для педагогического коллектива по выработке единых подходов в работе с ГИС «СОЛО».
- провести детальный анализ всех показателей, по результатам анализа спланировать пути повышения эффективности деятельности.

8. Проведение в 2021/2022 учебном году практико-ориентированных семинаров по эксплуатации модуля «Многоуровневая система оценки качества образования» в ГИС «СОЛО» позволило наглядно продемонстрировать администрации школ использование отчетов системы по отслеживанию динамики проблемных компонентов и оперативного принятия управленческих решений.

8.1. **МКУ «Центр образования»** необходимо запланировать проведение семинаров по данному направлению в 2022/2023 учебном году.

8.2. **Руководителям образовательных учреждений** сформировать адресный запрос в информационно-методический отдел на проведение семинаров по ГИС «СОЛО».

9. Своевременная работа администрации по отслеживанию проблемных компонентов у учителей привела к снижению значения данного показателя по итогам 2021/2022 учебного года в 67% образовательных учреждений района.

9.1. **Руководителям образовательных учреждений** в 2022/2023 учебном году необходимо продолжить уделять своевременное внимание на динамику проблемных компонентов у педагогов и принимать меры по их ликвидации.

10. Стабильное значение показателя % учащихся с проблемами в обучении на протяжении 2021/2022 учебного года сохраняется в Пашской школе.

10.1. **Руководителю МОБУ «Пашская СОШ»** необходимо отслеживать динамику данного показателя и не дать возможности ему увеличиться в 2022/2023 учебном году.

11. Выросло значение показателя % учащихся, не освоивших стандарт в Бережковской школе.

11.1. **Руководителю МОБУ «Бережковская ООШ», МОБУ «Потанинская ООШ»** рекомендовано:

- отслеживать динамику показателя % учащихся, не освоивших стандарт, и не дать возможности ему увеличиться в 2022/2023 учебном году.
- на основе проведённого анализа необходимо выявить пробелы в обучении, спланировать коррекционные мероприятия с педагогами и обучающимися.

11.2. **МКУ «Центр образования»** в 2022/2023 учебном году продолжить мониторинг работы со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися в рамках муниципальной программы помощи школам с низкими образовательными результатами.

12. В Гостинопольской школе по итогам 2021/2022 учебного года отсутствуют педагоги, имеющие более 5 проблемных компонентов.

12.1. **Руководителю МОБУ «Гостинопольская ООШ»** необходимо запланировать работу по распространению успешного опыта в рамках муниципальных семинаров в 2022/2023 учебном году.

13. **Руководителям образовательных организаций** рекомендовано провести повторный анализ эффективности управленческой деятельности по итогам первого учебного периода (триместр, полугодие) 2022/2023 учебного года с использованием отчетов подсистемы «МСОКО» ГИС «СОЛО».

Приложение 2 к письму комитета
по образованию администрации Волховского
муниципального района Ленинградской области
от 02.09.2022 года № 1366

Уровень эффективности управленческой деятельности в Волховском муниципальном районе за 1 полугодие 2021/2022 учебного года

№	ОО	кол-во учителей	кол-во компонентов	кол-во проблемных компонентов	% проблемных компонентов	% учащихся с проблемами в обучении	% учащихся, не освоивших стандарт	кол-во учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов	% к общему кол-ву учителей	из них кол-во учителей, имеющих 10 и более проблемных компонентов	уровень эффективности
1	МОБУ " Новоладожская СОШ имени вице-адмирала В.С.Черокова"	57	456	112	24,56	34,91	20,49	24	42,11	17	69
2	МОБУ "Алексинская средняя школа"	20	160	43	26,88	45,05	37,91	10	50	10	56
3	МОБУ "Бережковская основная общеобразовательная школа"	13	104	22	21,15	24,39	18,29	6	46,15	2	68
4	МОБУ "Волховская городская гимназия № 3 имени Героя Советского Союза Александра Лукьянова"	44	352	92	26,14	41,2	30,96	18	40,91	13	64
5	МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №1"	40	320	115	35,94	44,35	31,19	27	67,5	21	51
6	МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №5"	32	256	50	19,53	38,85	27,3	10	31,25	6	71
7	МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №6"	43	344	79	22,97	33,73	20,95	21	48,84	15	65
8	МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №7"	47	376	103	27,39	38,37	25,38	24	51,06	18	62
9	МОБУ "Гостинопольская основная общеобразовательная школа"	11	88	15	17,05	32,5	15	3	27,27	1	79
10	МОБУ "Иссадская основная общеобразовательная школа"	12	96	16	16,67	31,67	10	3	25	1	82
11	МОБУ "Кисельнинская средняя школа"	14	112	22	19,64	36,92	27,69	6	42,86	4	65
12	МОБУ "Пашская СОШ"	30	240	51	21,25	32,96	16,67	14	46,67	6	68
13	МОБУ "Потанинская основная школа"	11	88	10	11,36	43,24	29,73	1	9,09	1	81

14	МОБУ "Свирицкая СОШ"	10	80	18	22,5	37,5	25	5	50	2	62
15	МОБУ "Селивановская основная общеобразовательная школа"	11	88	22	25	52,27	29,55	4	36,36	3	67
16	МОБУ "Староладожская СОШ имени Героя Советского Союза В.Ф. Голубева"	15	120	19	15,83	21,43	12,86	5	33,33	1	77
17	МОБУ "Сясьстройская СОШ №1"	34	272	76	27,94	43,09	32,87	18	52,94	14	57
18	МОБУ "Сясьстройская СОШ №2"	36	288	82	28,47	42,57	34,76	19	52,78	13	56
19	МОБУ "Школа №8 г. Волхова"	62	496	135	27,22	39,12	27,55	32	51,61	19	60
20	МОБУ Хваловская школа	1	8	1	12,5	50		0	0	0	100●
21	МОУ "Усадищенская средняя общеобразовательная школа"	17	136	35	25,74	47	34	6	35,29	4	65
Показатели района:		**560**	**4480**	**1118**	**22,65**	**41,62**	**25,4**	**256**	**40,04**	**171**	**64,5**
Показатели региона:		**12160**	**97280**	**20413**	**20,98**	**30,12**	**19,46**	**4434**	**36,46**	**2506**	**72**

Условные обозначения - уровень эффективности:

>=85 ● - оптимальный

80-84 ■ - достаточный

< 80 низкий

Уровень эффективности управленческой деятельности в Волховском муниципальном районе за 2 полугодие 2021/2022 учебного года

№	ОО	кол-во учителей	кол-во компонентов	кол-во проблемных компонентов	% проблемных компонентов	% учащихся с проблемами в обучении	% учащихся, не освоивших стандарт	кол-во учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов	% к общему кол-ву учителей	из них кол-во учителей, имеющих 10 и более проблемных компонентов	уровень эффективности
1	МОБУ " Новоладожская СОШ имени вице-адмирала В.С.Черокова"	57	456	88	19,3	18,26	6,31	16	28,07	4	83■
2	МОБУ "Алексинская средняя школа"	21	168	40	23,81	27,57	17,3	9	42,86	6	70
3	МОБУ "Бережковская основная общеобразовательная школа"	13	104	17	16,35	24,1	20,48	6	46,15	2	67
4	МОБУ "Волховская городская гимназия № 3 имени Героя Советского Союза Александра Лукьянова"	44	352	75	21,31	30,75	15,49	12	27,27	6	79
5	МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №1"	40	320	110	34,38	36,96	20,29	24	60	15	60
6	МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №5"	31	248	53	21,37	28,8	9,95	15	48,39	8	71
7	МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №6"	43	344	79	22,97	29,21	18,56	20	46,51	14	67
8	МОБУ "Волховская средняя общеобразовательная школа №7"	47	376	88	23,4	25,34	12,52	14	29,79	8	79
9	МОБУ "Гостинопольская основная общеобразовательная школа"	10	80	8	10	4,76	1,19	0	0	0	99●
10	МОБУ "Иссадская основная общеобразовательная школа"	12	96	10	10,42	15,25	5,08	1	8,33	0	93●
11	МОБУ "Кисельнинская средняя школа"	13	104	27	25,96	37,31	24,63	7	53,85	4	61
12	МОБУ "Пашская СОШ"	30	240	49	20,42	32,96	16,48	13	43,33	4	70
13	МОБУ "Потанинская основная школа"	12	96	14	14,58	52,63	23,68	3	25	1	76
14	МОБУ "Свирицкая СОШ"	10	80	13	16,25	19,3	7,02	2	20	0	86●
15	МОБУ "Селивановская основная общеобразовательная школа"	11	88	19	21,59	37,78	22,22	4	36,36	1	71
16	МОБУ "Староладожская СОШ имени Героя Советского Союза В.Ф. Голубева"	15	120	22	18,33	17,86	5	3	20	1	87●

17	МОБУ "Сясьстройская СОШ №1"	36	288	56	19,44	24,19	1,21	12	33,33	8	83■
18	МОБУ "Сясьстройская СОШ №2"	36	288	44	15,28	16,26	6,54	9	25	2	84■
19	МОБУ "Школа №8 г. Волхова"	62	496	138	27,82	40,02	26,42	35	56,45	19	59
20	МОБУ Хваловская школа	1	8	1	12,5			0	0	0	100●
21	МОУ "Усадищенская средняя общеобразовательная школа"	17	136	19	13,97	10,78	4,9	2	11,76	0	92●
Показатели района:		**561**	**4488**	**970**	**19,5**	**26,50**	**13,3**	**207**	**31,5**	**103**	**69,2**
Показатели региона:		**12227**	**97816**	**19818**	**20,26**	**27,66**	**15,21**	**4194**	**34,30**	**2201**	**76**

Условные обозначения - уровень эффективности:

>=85 ● - оптимальный

80-84 ■ - достаточный

< 80 низкий